



Общество с ограниченной ответственностью  
«ЕДИНЫЙ ЦЕНТР ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ»

Утверждаю:

Генеральный директор

ООО «ЕЦ ДПО»

А.Д. Симонова



2 января 2020 г.

**ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА**  
дополнительного профессионального образования  
профессиональной переподготовки  
«Логистика и управление цепями поставок»  
(512 часов)

г. Москва



## СОДЕРЖАНИЕ

<b>1. Общая характеристика программы</b>	<b>3-5</b>
Пояснительная записка.....	4
Цель и задачи реализации программы .....	4-5
Категория слушателей по программе.....	5
Срок обучения по программе.....	5
Режим занятий.....	5
Форма обучения по программе.....	5
Выдаваемый документ.....	5
<b>2. Планируемые результаты обучения при реализации программы.....</b>	<b>5</b>
<b>3. Содержание программы.....</b>	<b>6-8</b>
Учебный план .....	6-7
Календарный учебный график.....	7-8
<b>4. Структура программы .....</b>	<b>9-11</b>
<b>5. Формы аттестации по программе.....</b>	<b>11-14</b>
<b>6. Организационно-педагогические условия реализации программы .....</b>	<b>14-15</b>
Организационно-педагогическое обеспечение .....	14
Научно-педагогический состав .....	15
<b>7. Учебно-методическое обеспечение .....</b>	<b>15</b>

## **1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА**

Учебная программа ориентирована на повышение качества дополнительного профессионального образования, а также обеспечение формирования компетентности специалистов по программе «Логистика и управление цепями поставок».

Обозначенная роль логистики и управления цепями поставок как важного потенциала повышения устойчивости компаний, позволяющего элиминировать негативные последствия экономического спада и поддержать бизнес в кризисной ситуации. Показаны тренды усиления роли логистики как в организациях бизнеса, так и в общенациональном масштабе. Подчеркивается значение создания и управления базой знаний персонала компаний в области логистики и SCM как источника устойчивого конкурентного преимущества.

Программа составлена на основе Федерального закона от 29 декабря 2012 г. N 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», приказа Минобрнауки России от 1 июля 2013 г. No 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам», профессиональных стандартов и квалификационных требований.

Актуальность данного курса обусловлена необходимостью осуществления профессиональной деятельности для выполнения работ по организации логистики и цепей поставок.

Программа содержит следующие разделы: общая характеристика, учебный план, календарный учебный график, формы аттестации, организационно-педагогические условия, перечень учебно-методического и информационного обеспечения.

### **1.1. Цель реализации программы**

Цель реализации Программы: формирование компетенций, необходимых для удовлетворения потребностей клиентов в перевозке грузов в цепи поставок.

### **Задачи программы**

К основным задачам реализации программы относятся:

- усвоение основных понятий в области логистики;
- сформировать понятия о новейших достижениях в области интеграции производства, материально-технического обеспечения, транспортировки, информатики и коммуникации;
- овладеть формами и методами логистического управления сферами производства и обращения;

- сформировать целостное представление об управлении цепями поставок, обеспечивающей прохождение материального потока от первичного источника сырья вплоть до конечного потребителя.

## **1.2. Категория слушателей**

Лица, имеющие высшее профессиональное образование.

Срок обучения: 512 академических часов

Режим занятий: не более 8 часов в день

Форма обучения: очная, очно-заочная и заочная с применением дистанционных технологий

Выдаваемый документ: по завершении обучения слушатель, успешно освоивший образовательную программу и прошедший итоговую аттестацию, получает документ о квалификации установленного образца в соответствии со ст. 60 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».

## **2. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ**

При реализации Программы у слушателей формируются следующие профессиональные компетенции (ПК):

- умение использовать основы экономической теории в управлении цепями поставок;
- способность оценивать социальные и экономические условия и выявлять рыночные тенденции;
- навыки координации предпринимательской деятельности в вопросах логистики.

Слушатель должен знать:

- основные понятия, функции и задачи логистики;
- информационно-коммуникационные технологии;
- методы оперативных, тактических и стратегических цепей поставок;

Слушатель должен уметь:

- оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций;
- анализировать полученные результаты;
- оптимизацию цепей поставок.

### 3. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

#### 3.1. Учебный план

Учебный план определяет перечень, учебных курсов и дисциплин, а также указание вида итоговой аттестации.

Пояснения:

Л - Лекция

ПЗ - Практические занятия

СР – Самостоятельная работа слушателя

№	Наименование разделов	Всего часов	в том числе			Форма контроля
			Л	ПЗ	СР	
1.	Информационные системы и технологии в логистике и управлении цепями поставок	10	4	2	2	зачёт
2.	Экономика организации	20	6	6	8	зачёт
3.	Статистика	12	6		6	зачёт
4.	Общий менеджмент	18	8	6	4	зачёт
5.	Документационное обеспечение логистических процессов	16	8	-	8	зачёт
6.	Право (коммерческое и транспортное)	16	8	-	8	зачёт
7.	Анализ финансово-хозяйственной деятельности	16	8	-	8	зачёт
8.	Основы логистики	26	8	10	8	зачёт
9.	Таможенное дело	26	12	6	8	зачёт
10.	Бухгалтерский учет и аудит	26	18	-	8	зачёт
11.	Финансы, денежное обращение и кредит	26	18	-	8	зачёт
12.	Управление транспортными системами	20	8	4	8	зачёт
13.	Логистика снабжения	18	10	-	8	зачёт
14.	Логистика производства	26	18	-	8	зачёт
15.	Логистика распределения и складирования	20	8	4	8	зачёт
16.	Управление запасами и транспортировка в цепях поставок	26	18	-	8	зачёт
17.	Основы планирования и организации логистического процесса в организациях	24	10	6	8	зачёт

18.	Основы управления логистическими процессами в закупках, производстве и распределении	16	8	-	8	зачёт
19.	Оценка рентабельности системы складирования и оптимизация внутрипроизводственных потоковых процессов	26	18	-	8	зачёт
20.	Оптимизация процессов транспортировки и проведение оценки стоимости затрат на хранение товарных запасов	26	18	-	8	зачёт
21.	Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)	28	8	8	12	зачёт
22.	Управление логистическими рисками в цепях поставок	20	10	-	10	зачёт
23.	Контроллинг логистических систем и операций	26	8	6	12	зачёт
24.	Охрана труда и техника безопасности	18	6	6	6	зачёт
<b>Итоговая аттестация</b>		<b>6</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>Экзамен в форме тестирования</b>
<b>ИТОГО ЧАСОВ</b>		<b>512</b>	<b>252</b>	<b>70</b>	<b>188</b>	

### 3.2. Календарный учебный график

Обучение по Программе проводится в течение 512 часов и заканчивается проведением итоговой аттестации.

Периоды освоения/ день	Виды УД	Разделы	Часы
1	Л+СР+ПЗ	Тема 1	8 часов (2+4+2)
2	Л+СР+ПЗ	Тема 2	8 часов (2+4+2)
3	Л+ПЗ	Тема 3	8 часов (2+6)
4	СР	Тема 3	8 часов
5	Л+ПЗ	Тема 4	8 часов (4+4)
6	СР	Тема 4	8 часов
7	Л+ПЗ	Тема 5	8 часов (4+4)
8	СР	Тема 5	8 часов
9	Л+ПЗ	Тема 6	8 часов (4+4)
10	СР	Тема 6	8 часов
11	Л+ПЗ	Тема 7	8 часов (4+4)
12	СР	Тема 7	8 часов
13	Л+СР	Тема 8	8 часов (4+4)
14	СР+ПЗ	Тема 8	8 часов (2+6)
15	Л	Тема 9	8 часов

16	СР	Тема 9	8 часов
17	Л+ПЗ	Тема 9	8 часов (2+6)
18	Л	Тема 10	8 часов
19	СР	Тема 10	8 часов
20	Л	Тема 10	8 часов
21	Л+ПЗ	Тема 10	8 часов (2+6)
22	Л	Тема 11	8 часов
23	СР	Тема 11	8 часов
24	Л	Тема 11	8 часов
25	Л+ПЗ	Тема 11	8 часов (2+6)
26	Л	Тема 12	8 часов
27	СР	Тема 12	8 часов
28	СР+ПЗ	Тема 12	8 часов (6+2)
29	Л	Тема 13	8 часов
30	СР	Тема 13	8 часов
31	ПЗ	Тема 13	8 часов
32	Л+ПЗ	Тема 14	8 часов (2+6)
33	СР	Тема 14	8 часов
34	ПЗ	Тема 14	8 часов
35	Л+ПЗ	Тема 15	8 часов (4+4)
36	СР	Тема 15	8 часов
37	Л	Тема 16	8 часов
38	СР	Тема 16	8 часов
39	Л	Тема 16	8 часов
40	Л+ПЗ	Тема 16	8 часов (2+6)
41	Л+СР+ПЗ	Тема 17	8 часов (2+2+4)
42	СР	Тема 17	8 часов
43	ПЗ	Тема 17	8 часов
44	Л+ПЗ	Тема 18	8 часов (6+2)
45	СР	Тема 18	8 часов
46	Л	Тема 19	8 часов
47	СР	Тема 19	8 часов
48	Л+ПЗ	Тема 19	8 часов (6+2)
49	Л	Тема 20	8 часов
50	СР	Тема 20	8 часов
51	Л+ПЗ	Тема 20	8 часов (6+2)
52	Л+СР+ПЗ	Тема 21	8 часов (2+4+2)
53	Л	Тема 21	8 часов
54	СР	Тема 21	8 часов
55	ПЗ	Тема 21	8 часов
56	Л	Тема 22	8 часов
57	СР	Тема 22	8 часов
58	СР+ПЗ	Тема 22	8 часов (2+6)
59	Л+СР+ПЗ	Тема 23	8 часов (2+4+2)
60	СР	Тема 23	8 часов
61	ПЗ	Тема 23	8 часов
62	Л+СР	Тема 24	8 часов (4+4)
63	СР+ПЗ	Тема 24	8 часов (2+6)
64	ИА		3 часа
65	ИА		3 часа

#### **4. СТРУКТУРА ПРОГРАММЫ**

##### **Тема 1. Информационные системы и технологии в логистике и управлении цепями поставок.**

информационная система, информационная интеграция в логистике, объектно-ориентированный подход, логистические информационные системы.

##### **Тема 2. Экономика организации.**

организационная структура, организационная структура и процессы, организация деятельности предприятия, ресурсы предприятия, стратегия деятельности предприятия, экономика предприятия.

##### **Тема 3. Статистика.**

статистические методы в логистике и их виды, дальность перевозок, рынок логистических услуг.

##### **Тема 4. Общий менеджмент.**

логистический менеджмент, особенности логистического менеджмента, сравнительный анализ, общий менеджмент, организационные аспекты логистической особенности, формирование организационных структур служебной логистики.

##### **Тема 5. Документационное обеспечение логистических процессов.**

основы делопроизводства профессиональной деятельности; составление форм первичных документов, применяемых для оформления хозяйственных операций, составления типовых договоров приёмки; документы внутренней отчётности, контроль правильности составления документов.

##### **Тема 6. Право (коммерческое и транспортное).**

транспортное право, транспортная деятельность, система транспортных договоров, виды транспорта, управление транспортом, договор перевозки грузов, договор перевозки пассажиров, договор буксировки, договор транспортной экспедиции, закон о государственных закупках, коммерческое право.

##### **Тема 7. Анализ финансово-хозяйственной деятельности.**

анализ, виды анализа, принципы анализа, анализ финансово-хозяйственной деятельности, предприятие индустрии гостеприимства, планирование, стратегия деятельности, финансово-хозяйственная деятельность.

##### **Тема 8. Основы логистики.**

логистика, закупочная логистика, снабжение, производство, управление, поставщик, потребитель.

### **Тема 9. Таможенное дело.**

Таможенное дело в логистике, таможенные платежи, таможенный контроль; проблемы, возникающие при переводе товара через таможню; виды таможенной проверки.

### **Тема 10. Бухгалтерский учет и аудит.**

логистический аудит и его особенности, бухгалтерский учёт, аудит поставок.

### **Тема 11. Финансы, денежное обращение и кредит.**

финансовые потоки в логистике, виды финансовых потоков и их различия, проверка, кредитные операции.

### **Тема 12. Управление транспортными системами.**

интеллектуальное управление, интеллектуальные транспортные системы, интеллектуальные информационные системы, интеллектуальные логистические системы, пространственная информация, пространственные знания, геознание.

### **Тема 13. Логистика снабжения.**

логистика снабжения, снабжение закупки, материально-техническое снабжение, управление цепями поставок.

### **Тема 14. Логистика производства.**

логистика производства, снабжение, материальный поток, функциональный цикл.

### **Тема 15. Логистика распределения и складирования.**

распределение, сбыт продукции, складирование.

### **Тема 16. Управление запасами и транспортировка в цепях поставок.**

оптимизация издержек, методы оценки, транспортная операция, аналитический аппарат, методы управления транспортировкой, выбор системы доставки, КРІ управления стромостью.

### **Тема 17. Основы планирования и организации логистического процесса в организациях.**

управление качеством, логистика, управление запасами, принципы логистики, функции логистики, предприятие.

**Тема 18. Основы управления логистическими процессами в закупках, производстве и распределении.**

логистические процессы, интегрированная логистическая система, распределение, сбыт.

**Тема 19. Оценка рентабельности системы складирования и оптимизация внутрипроизводственных потоковых процессов.**

складская логистика, операционная деятельность в логистике, склад.

**Тема 20. Оптимизация процессов транспортировки и проведение оценки стоимости затрат на хранение товарных запасов.**

управление запасами, логистические издержки, методы снижения издержек, логистические цепочки, виды запасов.

**Тема 21. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений).**

оптимизация, материальные ресурсы, предприятие, потребность.

**Тема 22. Управление логистическими рисками в цепях поставок.**

логистический риск, риски цепи поставок, система управления рисками.

**Тема 23. Контроллинг логистических систем и операций.**

контроллинг, логистический контроллинг, бенчмаркинг, модель зрелости, SCOR.

**Тема 24. Охрана труда и техника безопасности.**

Управление безопасностью в логистике, практика охраны труда в логистике, ГО и ЧС.

## **5. ФОРМА АТТЕСТАЦИИ ПО ПРОГРАММЕ**

Реализация Программы завершается итоговой аттестацией. Цель итоговой аттестации – проверка усвоенных в процессе обучения новых знаний, умений, навыков и профессиональных компетенций в рамках освоенной Программы.

Оценка качества освоения Программы осуществляется аттестационной комиссией по результатам зачета в форме тестирования в письменной форме.

К итоговой аттестации допускается слушатель, не имеющий задолженности и в полном объеме выполнивший учебный план.

Примерный перечень тестовых вопросов представлен ниже. Слушатель считается аттестованным, если получил положительную оценку (3,4 или 5) по итогам тестирования.

## Примерные вопросы к экзамену (тестированию)

### 1. Что такое логистическая функция?

- а. множество элементов, находящихся в отношениях связи друг с другом, образующих определенную целостность, единство;
- б. совокупность различных видов деятельности с целью получения необходимого количества груза в нужном месте, в нужное время, с минимальными затратами;
- в. укрупненная группа логистических операций, направленных на реализацию целей логистической системы;
- г. система мероприятий по комплексному изучению рынка.

### 2. Единица измерения материального потока:

- а. рубль;
- б. кубический метр;
- в. количество тонн, приходящихся на квадратный метр (т/м<sup>2</sup>);
- г. тонна;
- д. штука;
- е. количество тонн, проходящих через участок в единицу времени (т/год..)

### 3. Что такое материальный поток?

- а. самостоятельная часть логистического процесса, выполняемая на одном рабочем месте и/или с помощью одного технического устройства;
- б. упорядоченная на оси времени последовательность логистических операций, направленная на обеспечение потребителя продукцией соответствующего ассортимента и качества в нужном количестве в требуемое время и место;
- в. имеющая вещественную форму продукция, рассматриваемая в процессе приложения к ней различных логистических операций в заданном интервале времени;
- г. материальная продукция, ожидающая вступления в процесс производственного или личного потребления, или в процесс продажи

### 4. Что такое логистическая операция?

- а. самостоятельная часть логистического процесса, выполняемая на одном рабочем месте и/или с помощью одного технического устройства;
- б. имеющая вещественную форму продукция, рассматриваемая в процессе приложения к ней различных логистических операций в заданном интервале времени;
- в. материальная продукция, ожидающая вступления в процесс производственного или личного потребления или в процесс продажи.

### 5. На основе какого признака происходит классификация материальных потоков на внешние, внутренние, входные и выходные?

- а. отношение к логистической системе;
- б. натурально-вещественный состав продвигающегося в потоке груза;
- в. количество груза;
- г. степень совместимости грузов;
- д. консистенция груза.

### 6. Определите критерий выбора варианта организации товародвижения:

- а. оптимальный уровень обслуживания потребителей;

- б. минимум издержек на закупки;
- в. минимум издержек на содержание запасов;
- г. минимум издержек на транспортирование

**7. Отметьте шестое правило логистики:**

- а. цвет нужного цвета
- б. затраты с минимальными затратами
- в. транспорт правильным видом транспорта
- г. тара в нужной таре
- д. вес нужного веса

**8. Отметьте высказывание, относящееся к логистике:**

- а. рациональное размещение распределительных центров в районе минимизирует сумму складских и транспортных затрат;
- б. удельные издержки на хранение товаров тем ниже, чем быстрее оборачиваются запасы;
- в. торгово-посредническая фирма производит 40-процентную наценку на стоимость товаров;
- г. компания перешла к выпуску только той продукции, на которую имеется заказ.

**9. Существенная предпосылка применения логистики в хозяйственной практике:**

- а. усиление конкуренции на товарном рынке;
- б. совершенствование производства отдельных видов товаров;
- в. совершенствование налоговой системы;
- г. рост численности населения.

**10. Название тянущей системы в логистике:**

- а. система организации производства, в которой детали полуфабрикаты подаются с предыдущей технологической операции на последующую в соответствии с централизованно сформированным графиком производства;
- б. система организации производства, в которой детали и полуфабрикаты подаются с предыдущей технологической операции на последующую по мере необходимости (жесткий график отсутствует);
- в. система управления запасами в каналах сферы обращения, в которой решение о пополнении запасов на периферийных складах принимается централизованно;
- г. стратегия сбыта, направленная на опережающее (по отношению к спросу) формирование товарных запасов на оптовых и розничных торговых предприятиях.

**11. Название толкающей системы в логистике:**

- а. система управления запасами в каналах сферы обращения с децентрализованным процессом принятия решений о пополнении запасов;
- б. система организации производства, в которой детали и полуфабрикаты подаются с предыдущей технологической операции на последующую по мере необходимости (жесткий график отсутствует);
- в. стратегия сбыта, направленная на опережающее (по отношению к спросу) формирование товарных запасов в оптовых и розничных торговых предприятиях;

**12. Какой принцип логистики предполагает непрерывное отслеживание перемещения и изменения каждого объекта потока, а также оперативная**

**корректировка его движения?**

- а. системности;
- б. научности;
- в. конструктивности;
- г. конкретности.

**13. Кем образуется система?**

- а. три незнакомых человека, проживающих в одном доме города;
- б. три друга, проживающих в разных городах;
- в. поставщик, транспортное предприятие и покупатель, связанные единым договором;
- г. подразделения производственного предприятия.

**14. Что относится к прямым функциям службы логистики на предприятии (два варианта ответа)?**

- а. выбор транспорта;
- б. рыночные исследования;
- в. организацию складирования и хранения;
- г. рекламу
- д. определение оптимального размера поставляемой партии товаров
- е. управление запасами

**15. С целью снижения чего предприятие создает запасы?**

- а. потерь от закупки мелких партий товаров по более высоким ценам;
- б. потерь от омертвления в запасах отвлеченных финансовых средств;
- в. риска порчи товаров;
- г. расходов на оплату труда персонала, занятого хранением товаров.

Оценка качества освоения Программы осуществляется на основе пятибалльной системы оценок по основным разделам программы:

Оценка	Количество верных ответов
«5» - отлично	35-40
«4» - хорошо	25-34
«3» - удовлетворительно	19-24
«2» - неудовлетворительно	Менее 18

## **6. ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ**

Обучение проводится в соответствии с условиями, отражающими специфику организационных действий и педагогических условий, направленных на достижение целей дополнительной профессиональной программы и планируемых результатов обучения.

**Учебно-методическое обеспечение:** все слушатели во время прохождения учебного процесса обеспечиваются учебно-методической литературой, а, в случае необходимости, будет предоставлен доступ к ресурсам электронных библиотек.

Для обеспечения обучения слушателей имеется следующая материально-техническая база:

- учебная аудитория, расположенная по адресу: г. Москва, ул. Ярославская, д. 8 к.3
- компьютеры с подключением к сети Интернет
- проектор, флипчат, кондиционер

**Научно-педагогический состав:** кадровое сопровождение образовательного процесса проводится высококвалифицированными специалистами, обладающими достаточным опытом как практической, так и педагогической деятельности.

## **7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

### **Основные источники**

1. Аникин, Б.А. Коммерческая логистика: учебник / Б. А. Аникин, А. П. Тяпухин. – Москва: Проспект, 2017. – 426 с.
2. Григорьев, М.Н. Логистика: продвинутый курс: учебник для магистров / М. Н. Григорьев, А. П. Долгов, С. А. Уваров – Москва: Юрайт, 2015. – 734 с.
3. Логистика: тренинг и практикум: учебное пособие / Государственный университет управления. – Москва: Проспект, 2014. – 442 с.
4. Логистика: интегрированная цепь поставок / Доналд Дж. Бауэрсокс, Дэйвид Дж. Клосс. – Москва: Олимп-Бизнес, 2017. – 635 с.
5. Моисеева, Н.К. Экономические основы логистики: учебное пособие / Н. К. Моисеева. - Москва: Инфра-М, 2017. – 527 с.

### **Дополнительные источники:**

1. Сергеев, В.И. Логистика снабжения: учебник для бакалавриата и магистратуры / В.И. Сергеев, И.П. Эльяшевич. – Москва: Юрайт, 2014. – 522 с.
2. Складская и транспортная логистика в цепях поставок: для бакалавров и специалистов / О. Б. Маликов. – Санкт-Петербург: Питер Пресс, 2017. – 397 с.
3. Голубчик, А. М. Транспортно-экспедиторский бизнес: создание, становление, управление / А. М. Голубчик. – Москва: ТрансЛит, 2011. – 317 с.
4. Николайчук, В. Е. Логистический менеджмент: учебник / В. Е. Николайчук. – Москва: Дашков и К°, 2012. – 978 с.